

Биотехнические мероприятия

Нормативная правовая база, регулирующая данный процесс

Проведение биотехнических работ предусмотрено Законом РТ «Об охоте и охотничьем хозяйстве».

В соответствии со статьей 38 этого Закона в целях сохранения ресурсов охотничьих животных, поддержания и воспроизводства их численности пользователем охотничьих угодий по созданию наиболее благоприятных условий для естественного увеличения их поголовья проводятся биотехнические мероприятия. Проведение биотехнических мероприятий в зависимости от потребностей и местных условий обеспечивается пользователями охотничьих угодий в охотничьих угодьях, на которые им предоставлено право ведения охотхозяйственной деятельности. В соответствии со статьей 37 этого Закона пользователь охотничьих угодий ежегодно предоставляет уполномоченному государственному органу (или его структурному подразделению) отчеты, содержащие сведения о проведенных биотехнических мероприятиях. В соответствии со статьей 7 этого Закона в полномочия уполномоченного государственного органа в сфере охоты и охотничьего хозяйства входит применение биотехнических мер в охотничьих угодьях, где юридические лица не вправе вести охотхозяйственную деятельность.

Закон не предусматривает порядка проведения биотехнических работ, а также не предусматривает принятие подзаконного акта, регулирующего данный процесс.

Соответствие процедуры нормативным правовым актам

Процедура соответствует требованию Закона «Об охоте и охотничьем хозяйстве» в части предоставления отчета о проделанных биотехнических работах уполномоченному органу.

По остальным шагам процесса делать вывод о соответствии проведенных процедур требованиям нормативных правовых актов не представляется возможным, так как нормативные правовые акты не регулируют процесс проведения биотехнических работ лесхозами.

Рекомендации по оптимизации процедуры.

Процесс проведения биотехнических работ самым лесхозам включает в себя 11 шагов, 6 бизнес ролей и 5 документов внутри процесса. Описание включает проведение работ самими лесхозами, а не самостоятельными охотничьими хозяйствами.

Показатели оптимизации процесса:

Методы оптимизации этого процесса так же как и в других предусмотренных выше процессах это:

- **избавление от:**
 - принятия безальтернативных решений;
 - участия руководителей в выполнении текущих задач;
 - действий, не увеличивающих ценности для клиента.
- Делегирование:
 - принятие решения отдается на максимально низкий уровень, технически способный принимать решения.

Процесс включает очень много ненужных шагов в части дублирующих действий вовлеченных ролей процесса, участия руководителя в выполнении текущих задач, отсутствие делегирование полномочий на максимально низкий уровень и присутствием многоступенчатых уровней принятия одной и той же работы и отчетов. Во многом это связано с ограниченностью финансовых средств, выделяемых для лесничеств и конкретных лесных участков, управляемых лесниками. Так как финансовые средства сосредоточены только в областном управлении лесного хозяйства лесникам приходится обращаться с письменными запросами к лесничему, лесничему к главному лесничему к Директору ГУЛХ ГБАО. Продукция для проведения биотехнических работ покупается не самими лесниками и завхозу областного лесхоза и потом обратно распределяется по лесничествам и лесникам. В идеале при наличии финансовых средств лесник может проводить все шаги процесса самостоятельно с последующим предоставлением отчета о проделанной работе лесничеству, а лесничество Директору ГУЛХ ГБАО. В таком случае исключаются следующие шаги процесса:

1. Собираение лесничим данных о проведение биотехнических работ по всему лесничеству
2. Подготовка письма Директору о выделении средств для проведения биотехнических работ по лесхозу
3. Поручение Директора о выделении средств для проведения биотехнических мероприятий
4. Выделение средств для проведения работ бухгалтером
5. Покупка завхозом продукции для проведения биотехнических работ и передачи его лесничему
6. Распределение продукции по лесникам

7. Рассмотрение отчета о проделанных работах Главным лесничим

Процесс будет включать только 3 шага (выполнение работ лесником, предоставление отчета лесничесву, предоставление лесничеством отчета Директору), 3 бизнес роля и 1 документ внутри процесса..

Таблица целевых показателей процесса как есть и после оптимизации

Показатель	Как есть	Оптимизация
Шагов процесса	11	3
Бизнес-ролей в процессе	6	3
Документов внутри процесса	5	1

Количественная оценка улучшения процесса

Для расчета количественной оценки улучшения процесса применяется следующая методика

- Составить перечень параметров оптимизации
- Определить для них коэффициенты важности w_i
- Вычислить Cp/old для исходного процесса
- Вычислить Cp/new для изменённого процесса
- В случае улучшения Cp/new будет меньше Cp/old , а для ответа на вопрос «*насколько лучше?*» можно использовать формулу:

$$Cp = \sum p_i \times w_{ii} \quad \Delta Cp = Cp/old - Cp/new \quad Cp/old \times 100\%.$$

№	Параметр	Важность (wi)	«Как есть»	«Оптимизация»
1	Шаги процесса	40 %	11 (4, 4 %)	3 (1,2 %)
2	Бизнес-роли	30%	6 (1, 8 %)	3 (0, 9%)
3	Документы внутри процесса	30%	5 (1, 5 %)	1 (0, 3 %)
	Коэффициент сложности	100 %	7, 7 %	2, 4 %

$$7.7 - 2.4 = 5,3$$

$$5,3 / 7,7 = 0,69$$

$\Delta Cp = 0,69\%$ - количественная оценка улучшений

Выводы и рекомендации по улучшению нормативной правовой базы

Как было рассмотрено выше Закон «Об охоте и охотничьем хозяйстве» не предусматривает порядка проведения биотехнических работ, а также не предусматривает принятие подзаконного акта, регулирующего данный процесс.

Рекомендации:

В целях упорядочения порядка проведения процедуры и единообразного его применения во всех лесохозяйственных организациях рекомендуется разработать и утвердить уполномоченным органом в области охоты и охотничьего хозяйства руководства по проведению биотехнических работ.